

Fomento de Experiencias para la Construcción de la Paz en el Tolima

Resumen Ejecutivo

Con la puesta en marcha de este proyecto se busca implementar un proceso piloto, en ocho municipios del Tolima, para la generación de capacidades para el diálogo y la concertación entre actores locales, la definición de iniciativas y la construcción de escenarios de futuro para la paz territorial. Este proyecto hace uso de metodologías para la reconstrucción de la Memoria Histórica Colectiva con grupos de ciudadanos, víctimas, desplazados, seleccionados con un enfoque diferencial, además se dedicará una fase esencial a la constitución de un semillero de paz por cada municipio priorizado, donde se vincularán organizaciones sociales, la administración municipal y otras instituciones que promuevan una cultura de paz. Todo esto con el propósito final de propiciar la construcción de un imaginario colectivo de desarrollo (a cinco años) en condiciones de paz para los municipios priorizados.

Para cumplir con esta visión se ha diseñado un conjunto de actividades con un plan de ejecución de ocho meses, que involucra directamente a las comunidades y actores locales por medio de metodologías vivenciales que buscan que los participantes, además de generar capacidades para la acción en términos de construcción de paz, apropien valores y conceptos que le permitan vincular a su estilo de vida el respeto y promoción de la paz y los Derechos Humanos.

Contexto

La Universidad de Ibagué enmarcada en su compromiso con el desarrollo regional, en alianza con Colombia Responde, ejecutó el proyecto de “asistencia técnica para el fortalecimiento de la participación ciudadana para la gobernabilidad rural”, cuyo propósito fue el de capacitar a líderes y asociaciones (cafeteros, aguacateros, cacaoteros, entre otros) en procesos de formulación de proyectos y de incidencia en la toma de decisiones en los municipios de Ataco, Planadas, Chaparral y Rioblanco; esto permitió la construcción participativa de planes estratégicos de cabildeo en los municipios, los cuales son un instrumento de cabildeo y planificación, tanto para la financiación de proyectos de intervención como para la formulación de políticas públicas en el Municipio.

Adicional a lo anterior y con el ánimo de continuar construyendo estrategias de paz desde los territorios afectados por el conflicto armado colombiano en el departamento del Tolima, priorizando los municipios de Chaparral, Ataco, Planadas y Rioblanco, nace en el 2014, la iniciativa de generar una alianza estratégica entre la Universidad de Ibagué y el Departamento para la Prosperidad Social (DPS), la cual se ha propuesto el objetivo de fortalecer las capacidades comunitarias para incidir en el desarrollo en los municipios como apuesta para consolidar la paz en la región y a su vez crear escenarios para el adecuado proceso de reinserción y de reconciliación; además de fortalecer la capacidad institucional para facilitar el acceso a los servicios de justicia y generar oportunidades de desarrollo sostenible y sustentable.

A partir de esta alianza se desarrollaron una serie de talleres participativos, los cuales contaron con la asistencia de líderes y habitantes de 80 veredas, así como de representantes de las Juntas de Acción Comunal y de organizaciones productivas. Estos encuentros permitieron fortalecer las capacidades comunitarias para la incidencia en la toma de decisiones frente a las políticas de los municipios, a partir de la formulación de planes de desarrollo comunitarios con enfoque de paz

(PDC) en tres núcleos: Puerto Saldaña (Rioblanco), Santiago Pérez (Ataco) y Calarma (Chaparral), teniendo como producto final, una visión de desarrollo a 10 años, equipos comunitarios de gestión para lograr los resultados establecidos colectivamente, líneas de acción, perfiles de proyectos y rutas para la gestión de los mismos. Lo anterior, como una herramienta que permite exponer las necesidades del territorio en espacios donde se puedan gestionar y canalizar los recursos para su ejecución.

A lo largo de este proceso se ha contado con la información diagnóstica que el Departamento para la Prosperidad Social (DPS) ha recopilado, así como con el apoyo de estudiantes y docentes del Programa de Ciencia Política de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas de la Universidad de Ibagué. Con todo lo anterior, se da garantía de que la Universidad ha tenido presencia en los municipios desarrollando proyectos participativos que involucran a la comunidad, lo que permite establecer que hay relaciones de confianza previa tanto con organizaciones, como con instituciones, garantizando mayor fluidez en los procesos de incidencia.

Las experiencias, productos y resultados de los procesos anteriormente mencionados servirán como insumo y primer filtro para la identificación y priorización de propuestas para la reconstrucción de la memoria histórica, la constitución de semilleros de paz y la definición de escenarios de futuro para la construcción de territorios de paz en el marco del posconflicto.

Adicionalmente, la Universidad de Ibagué interactúa y se articula de manera permanentemente con instituciones a nivel municipal y departamental, con base en las relaciones de confianza establecidas en procesos anteriores; lo que le brinda la capacidad de articular la oferta institucional con las propuestas de la comunidad y las aspiraciones de las víctimas en términos de la ejecución de acciones que sean efectivas y atienda a las demandas y necesidades de los pobladores de los municipios priorizados, por medio de la creación y promoción de escenarios de diálogo permanente entre la comunidad y las entidades públicas y privadas que ejercen algún tipo de intervención en el territorio, el diseño de rutas de gestión y la implementación de algunas acciones priorizadas.

Se ha identificado, que en el departamento del Tolima existe una deficiencia en el desarrollo de procesos de diálogo y construcción colectiva de escenarios y propuestas de paz. Esto, debido a la ausencia de ejercicios de recuperación de la memoria histórica del conflicto, que sirva como referente para el desarrollo de iniciativas de paz y como insumo para la construcción de proyectos colectivos locales en los diferentes municipios que han sido azotados por el conflicto armado. Esto se ve reflejado en los niveles de casos de violencia intrafamiliar, riñas y conflictos que se presentan en las diferentes comunidades de los 47 municipios del departamento.

Por ello se presenta a continuación, una propuesta que busca dar respuesta a estas necesidades del departamento y convertirse en un ejercicio demostrativo, de mejoramiento de las condiciones de convivencia y construcción de paz territorial.

Objetivos

General

Implementar un proceso piloto en ocho municipios del Tolima para la generación de capacidades para el diálogo y la concertación entre actores locales, la definición de iniciativas y la construcción de escenarios de futuro para la paz territorial.

Específicos

1. Reconstruir la Memoria Histórica Colectiva del Conflicto en 8 municipios priorizados con grupos de víctimas con enfoque diferencial "Las voces del silencio: memoria y patrimonio"
2. Constituir un semillero de paz en cada municipio priorizado vinculando a organizaciones sociales, la administración municipal y otras instituciones que promuevan la paz.
3. Construcción de un imaginario colectivo de desarrollo (a cinco años) en condiciones de paz para los municipios priorizados.

Metodología

La presente propuesta pone a las personas en el centro de las acciones de construcción de una cultura de paz y como lo ilustra la figura 1, se entrelazan en un primer nivel la comunicación, las prácticas restaurativas, la participación y la formación de capacidades humanas y sociales; en segundo nivel y como espacios de desarrollo potenciales encontramos la cooperación internacional, la vinculación intersectorial a nivel del gobierno y con otros actores públicos y privados, así como un componente importante de institucionalidad y presencia del Gobierno regional. Un proceso enmarcado por la misión de la Gobernación "Soluciones que Transforman" y por el marco teórico de memoria, construcción de identidad y creación del espíritu del lugar.

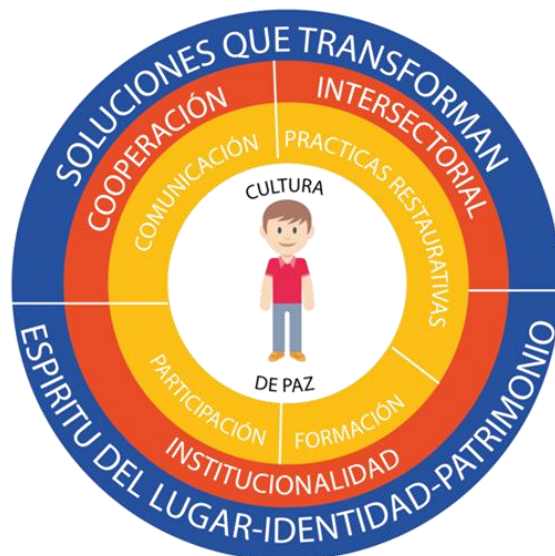


Figura 1. Esquema del Proyecto

El proyecto se ejecutará bajo los enfoques de:

- **Enfoque de derecho.** Reconocimiento de todos los integrantes de la comunidad como sujetos de derechos, en especial la población objetivo de esta iniciativa.
- **Enfoque de gestión.** Como una estrategia para garantizar la sostenibilidad de la propuesta con todo el respaldo institucional.
- **Enfoque de desarrollo humano.** Este proyecto ampliará las oportunidades para mejorar la calidad de vida, partiendo del reconocimiento y fortalecimiento de las capacidades y competencias de las comunidades.
- **Enfoque diferencial y de inclusión.** Reconocimiento de la diversidad no solo de los contextos, si, no también en la particularidad de las comunidades y las personas (por género, etnia, discapacidad y cultura, entre otros).
- **Enfoque de corresponsabilidad.** Articulando las acciones con las instituciones y sectores correspondientes para garantizar sostenibilidad.

El primer componente del proyecto corresponde a la reconstrucción de la memoria histórica colectiva en los municipios priorizados, como una estrategia que permite a las personas reconocer el origen de la situación actual de su territorio; y desde esa mirada, reflexionar sobre el futuro y los requerimientos del territorio para la construcción de la paz.

Durante el tiempo total de ejecución del proyecto se realizará una investigación documental de los hechos violentos sucedidos en la región entre 1985 y 2016; se realizará una reconstrucción histórica desde fuentes documentales oficiales y no gubernamentales como archivos de organizaciones culturales, sociales y religiosas sobre la historia del conflicto en el Tolima. Hablamos de una primera fase investigativa porque se dedicarán cinco meses a una búsqueda documental que será limitada por el tiempo y que en continuos desarrollos podrá ser nutrida y expandida por diversas organizaciones y personas que quieran aportar a la reconstrucción histórica del conflicto armado en el Tolima.

Es importante para el objeto de este documento señalar que existe una diferencia entre memoria e historia, pues como explica el filósofo francés Pierre Nora: "La memoria es el recuerdo de un pasado vivido o imaginado. Por esa razón, la memoria siempre es portada por grupos de seres vivos que experimentaron los hechos o creen haberlo hecho. La memoria, por naturaleza, es afectiva, emotiva, abierta a todas las transformaciones, inconsciente de sus sucesivas transformaciones, vulnerable a toda manipulación, susceptible de permanecer latente durante largos períodos y de bruscos despertares. La memoria es siempre un fenómeno colectivo, aunque sea psicológicamente vivida como individual. Por el contrario, la historia es una construcción siempre problemática e incompleta de aquello que ha dejado de existir, pero que dejó rastros"¹.

Las actividades a desarrollar son las siguientes:

- 1) Revisión archivos (prensa, informes, entre otros)
- 2) Sistematización de la información obtenida.

ENCUENTROS DE MEMORIA IDENTIDAD & FUTURO

Para entrar en el proceso de reconstrucción de memoria nos moveremos desde la exploración del lugar de la conciencia, del lugar de la memoria hacia la creación de un nuevo espíritu del lugar que se refleje en transformación para la comunidad y el contexto, e indagando a través de las esferas: social, política y espacial. Sobre la premisa de que desde la dignidad histórica es posible construir un sentido de la dignidad del territorio que está compuesta por elementos como sostenibilidad, funcionalidad, responsabilidad, apertura y que debe además enfocarse en el valor central de la belleza.²

El proyecto se propone desarrollar una metodología aplicable en el Tolima, para favorecer el proceso de paz a través de acciones de promoción cultural y de valorización de la dignidad social. En esta fase de transición política es importante poder transformar los proyectos reparadores en proyectos regenerativos: pues cada esfuerzo, cada actividad individual, deberá prever una finalidad constructiva y no solo sanadora.

Los encuentros de Memoria estarán enfocados en tres targets comunitarios distintos, para garantizar que la reparación que eleva el estado de las personas de víctimas a sujetos de derechos suceda a nivel intergeneracional, afectando población de 50 niños de 8 a 13 años, 50 jóvenes entre 14 a 18 años y 50 adultos, mayores de 18 años; en ocho municipios del Tolima. Para acompañar a cada grupo durante tres sesiones de cuatro horas cada una, en la generación de un dialogo restaurativo a través de las memorias del territorio, de las memorias de la convivencia, de las memorias corporales.

Cada grupo de edad contará con un paquete de contenidos y de metodologías didácticas, creado ad-hoc, de acuerdo a las necesidades y proyecciones del territorio. Generando, como parte de estos procesos pedagógicos, la producción de piezas comunicativas que serán parte de la

¹<http://www.lanacion.com.ar/788817-no-hay-que-confundir-memoria-con-historia-dijo-pierre-nora>

²Meltzer, Donald. "The apprehension of beauty: The role of aesthetic conflict in development, violence and art." (1988).

construcción del relato del lugar, desde el pasado hacia el futuro; diseñando una cartografía de transformación del territorio a lo largo del conflicto a través de la formulación de preguntas generadoras: cómo éramos antes, cómo ha cambiado el territorio, por qué ha pasado, cómo hemos cambiado nosotros, cómo han cambiado las tradiciones y costumbres, quiénes son las víctimas, para posteriormente trasladarse a un ángulo de proyección del futuro: cómo nos vemos, cómo queremos que nos vean, qué queremos ser, qué queremos construir.

ENCUENTRO INTERGENERACIONAL

Como punto de cierre de los procesos generados en los diferentes grupos etarios se realizará un gran encuentro familiar para compartir las lecciones aprendidas, promover y fortalecer la solidaridad intergeneracional, como un elemento esencial para el desarrollo de los pueblos. Se seleccionarán representantes de cada grupo para compartir las experiencias sanadoras y nuevas visiones construidas sobre la región, para fortalecer el conocimiento, intercambio y colaboración entre generaciones desde una actitud de respeto y apoyo mutuo.

Se presentarán piezas creativas producto de las sesiones para difundir en la comunidad los resultados del proceso realizado y reforzar el concepto de que somos parte de activa y protagonistas principales de la nueva historia que queremos construir. Como locación se propondrá a la comunidad elegir un lugar que por su significado histórico y simbólico dentro de la memoria colectiva puede ser considerado como potencial lugar de la memoria del municipio, para ser presentado a la Red Colombiana de Lugares de la Memoria y a su vez darle un nuevo valor al lugar, para que los sitios también puedan transformarse y ocupar nuevos espacios, quizás perdidos, en la vida cívica y democrática. Al encuentro deberán invitarse representantes del gobierno para reafirmar la presencia institucional y deberá generarse un registro para medios de comunicación.

El segundo componente del proyecto son los Semilleros de Paz, los cuales se conformarán por líderes de las organizaciones sociales, productivas, comunitarias y de víctimas; por funcionarios de la administración municipal y de instituciones promotoras del desarrollo y la paz en los municipios priorizados; buscando que en este escenario de articulación, las aspiraciones de la comunidad se encuentren con la oferta institucional y en un proceso de diálogo y concertación permanente, los actores definan e implementen acciones para la construcción de un territorio de paz en cada municipio. Los semilleros se conformarán con treinta personas aproximadamente y definirán una periodicidad para las reuniones de planeación y evaluación de acciones.

A fin de generar articulación de las acciones del proyecto con los espacios que genera el estado para que la población pueda participar en el desarrollo de las políticas de su interés, se vincularán como participantes las Mesas de Participación de las Víctimas, tanto la del nivel departamental como las municipales de aquellos territorios priorizados en donde se desarrollarán las actividades.

Esto en el objetivo de socializar en dicha instancia el alcance y las acciones de la intervención a fin de que los procesos y actividades estén en línea con el trabajo adelantado por las mesas y también conocer las particularidades de la población y las dinámicas de las comunidades de cada municipio priorizado lo que garantizará que los contenidos y las metodologías sean las más adecuadas para lograr los objetivos propuestos.

Para la constitución de los semilleros, aunque no se depende de manera directa de la Reconstrucción de la Memoria Histórica, se considera la articulación de un grupo de participantes de este componente, de manera que en este escenario de construcción de paz se logre articular a las víctimas del conflicto, con otros actores sociales locales, la administración municipal y las instituciones promotoras del desarrollo que se encuentren ofertando procesos de fortalecimiento de organizaciones y promoviendo la construcción de paz en los municipios priorizados.

El primer paso es la identificación del mapa de actores locales de los cuatro municipios priorizados, que permita definir quiénes son los posibles participantes de los semilleros de paz, con lo cual, por medio de la socialización del proyecto y la concertación con los actores se hará la conformación de los grupos de semilleros en los cuatro municipios priorizados, generando un acuerdo de voluntades o un pacto por la paz territorial.

Una vez conformados los semilleros, se realizarán dos talleres de seis horas cada uno para la construcción y apropiación de la noción de Sujeto de Derecho por municipio priorizado, utilizando la pedagogía aprender haciendo desde la metodología del diseño problematizador del PNUD, como la base conceptual para el desarrollo de las acciones de los semilleros de paz. Posteriormente se realizarán dos talleres de seis horas cada uno para la construcción y apropiación de la noción de Sujeto de Paz, que busca que se asuma la construcción de paz por medio de pautas de convivencia y mediación pacífica de los conflictos como un estilo de vida de los municipios, como una estrategia para la construcción de la paz duradera en cada territorio.

Una vez desarrolladas las acciones de generación de capacidades y fortalezas para la construcción de paz, se hará la definición del plan de acción por parte de los semilleros de cada municipio con su respectiva ruta de gestión, mediante el desarrollo de dos jornadas de trabajo utilizando técnicas de planeación participativa, los resultados de memoria histórica y los diagnósticos municipales como insumo, con lo cual se busca la identificación de acciones clave para la construcción de paz, la convivencia ciudadana y la mediación pacífica del conflicto en los territorios. Con las rutas de gestión se busca, identificar estrategias para la articulación de la oferta institucional con las necesidades y aspiraciones de la comunidad.

Finalmente se hará la priorización e implementación de iniciativas de paz que se puedan implementar en el corto plazo, como una estrategia de movilización social en torno a la construcción de paz en cada uno de los municipios (se espera implementar entre uno y tres acciones por municipio, dependiendo de la priorización que se haga y los recursos disponibles). El acompañamiento, seguimiento y evaluación a la implementación de iniciativas es un proceso que se hará de manera permanente, generando la reflexión sobre los avances y factores de éxito que permiten extraer aprendizajes para el desarrollo de futuras acciones por parte de la comunidad.

El tercer componente del proyecto es la prospectiva territorial, que es un proceso de construcción de un escenario de futuro, basado en el reconocimiento de la situación actual plasmada en los diagnósticos territoriales existentes en los municipios y los resultados del ejercicio de reconstrucción de la memoria histórica del conflicto. Con ello se busca, que los actores locales construyan un imaginario colectivo, un escenario de futuro (posible, deseable y realizable), con el cual se pueda diseñar un plan estratégico a cinco o diez años para la construcción de un territorio de paz.

Una vez se cuente con el plan estratégico, se diseñará una ruta de gestión como una estrategia que permita articular la oferta institucional local, regional y nacional con las aspiraciones de la comunidad de los municipios y que permita el desarrollo de las acciones pertinentes, necesarias y priorizadas para la materialización de escenario futuro definido por la comunidad; además, de contribuir a la constitución de alianzas y acuerdos claves entre actores para el trabajo articulado, en favor del uso eficiente de los recursos escasos para la generación de condiciones de vida digna y en paz para los habitantes de los municipios priorizados.

Finalmente se propone la realización de un encuentro por municipio para la socialización de los resultados generados en la implementación de la propuesta, buscando que los participantes generen mayor apropiación del proceso y se fortalezcan las relaciones entre actores para la sostenibilidad del mismo y la materialización del escenario de futuro construido colectivamente.

Actividades y Productos por Componentes

1. Objetivos	Indicadores objetivamente verificables	Metas	Fuentes de verificación
General: <i>Implementar un proceso piloto en ocho municipios del Tolima para la generación de capacidades, la definición de iniciativas y la construcción de escenarios de futuro para la paz territorial.</i>	Número de acciones realizadas para la promoción y apropiación de la cultura de paz en los municipios priorizados.	Ocho municipios con semilleros de convivencia y paz en operación.	Informes periódicos del proyecto Informe técnico y financiero del proyecto
Específicos: <i>1. Realizar jornadas de reconstrucción de la Memoria Histórica del Conflicto con grupos de víctimas con el enfoque diferencial "Las voces del silencio : memoria y patrimonio"</i>	Número de documentos de la memoria histórica del conflicto en los municipios priorizados.	Ocho documentos de memoria histórica contruidos en el desarrollo del proyecto (uno por municipio).	Documento de memoria histórica de cada municipio
<i>2. Constituir un semillero de paz en cada municipio priorizado vinculando a organizaciones sociales, la administración municipal y otras instituciones que promuevan la paz.</i>	Número de semilleros de paz municipal constituidos.	Ocho semilleros de paz constituidos (uno por municipio).	Planes de acción de los semilleros de cada municipio.

<i>3. Construcción de un imaginario colectivo de desarrollo (a cinco años) en condiciones de paz para los municipios priorizados.</i>	Número de escenarios de futuro construido colectivamente en los municipios priorizados.	Ocho escenarios de futuro contruidos participativamente (uno por municipio).	Documento de escenarios de futuro de cada municipio con sus respectivas rutas de gestión.
R1. Se ha reconstruido y documento la memoria histórica en los municipios priorizados desde las voces de los niños, jóvenes y adultos.	Indicadores objetivamente verificables	Metas	Fuentes de verificación
1.1. Inventario inicial de acciones violentas causadas por el conflicto en el departamento del Tolima en el periodo 1985 – 2012.	Número de documentos que recopilen las acciones violentas causadas por el confclitos en el departamento desde 1985 hasta el 20112.	Un informe de documentación.	Documento técnico
1.2. Análisis del contexto (mapa de actores – mapa de la memoria) en los 8 municipios priorizados.	Número de inventarios de actores contruidos.	Ocho documentos de inventario de actores	Base de datos y documento técnico
1.3. Talleres de memoria, identidad y futuro (Niños y jóvenes, adultos (grupos de 50 personas por grupo etario) en los 8 municipios priorizados.	Número de narrativas escritas y audiovisuales por grupo poblacional	1200 personas involucradas en el proceso.	Documentos y piezas audiovisuales
1.4. Encuentro intergeneracional de memoria, identidad y futuro.	Número de informes de memoria, identidad y futuro realizados.	Ocho documentos informe de memoria, identidad y futuro (uno por municipio).	Documento técnico
1.5. Producción de piezas comunicativas.	Número de piezas escritas y audiovisuales.	Ocho piezas comunicativas producidas y difundidas (una	Material comunicativo

		por mes)	
1.6. Estrategia de comunicación a nivel regional y nacional.	Número de estrategias de comunicación implementada	Una estrategia de comunicación	Documento de informe de implementación
R2. Los actores vinculados al tema de la paz de los municipios priorizados, se han articulado y definido acciones conjuntas para la promoción y consecución de la paz en sus municipios.	Indicadores objetivamente verificables	Metas	Fuentes de verificación
2.1. Identificación del mapa de actores locales de los municipios priorizados.	Número de inventarios de actores contruidos.	Ocho mapas de actores (uno por municipio).	Documento técnico
2.2. Conformación de los grupos de semilleros en los municipios priorizados	Número de semilleros de paz municipal constituidos.	Ocho semilleros constituidos	Base de datos
2.3. Talleres para la construcción y apropiación de la noción de Sujeto de Derecho por municipio priorizado	Número de personas que participacipan del proceso de construcción la noción de Sujeto de Derechos en Iso municipios priorizados.	240 personas involucradas en el proceso (30 por municipio)	Listados de asistencia y registro fotográfico
2.4. Talleres para la construcción y apropiación de la noción de Sujeto de Paz por municipio priorizado	Número de personas que participacipan del proceso de construcción la noción de Sujeto de Paz en Iso municipios priorizados.	240 personas involucradas en el proceso (30 por municipio)	Listados de asistencia y registro fotográfico
2.5. Definición del plan de acción para la construcción de paz por parte de los semilleros de cada municipio con su ruta de gestión.	Número de planes de acción diseñados para los semilleros de convivencia y paz.	Ocho planes de acción a dos años contruidos participativamente (uno por semillero).	Documento técnico

2.6. Priorización de iniciativas de paz de los semilleros.	Número de Iniciativas priorizadas.	Ocho iniciativas priorizadas (una por municipio).	Documento técnico
2.7. Implementación de las iniciativas priorizadas	Iniciativas implementadas	Ocho iniciativas implementadas (una por municipio).	Acta de entrega de apoyo para la implementación de la iniciativa
2.8. Acompañamiento, seguimiento y evaluación a la implementación de iniciativas.	Informes de seguimiento y evaluación	Ocho iniciativas priorizadas (una por municipio).	Documento técnico
R3. Los municipios priorizados cuentan con una agenda común para la gestión de iniciativas de promoción y consolidación de la paz.	Indicadores objetivamente verificables	Metas	Fuentes de verificación
3.1. Identificación de la situación actual (considerando como referente la memoria histórica reconstruida y los diagnósticos existentes de los municipios).	Número de diagnósticos nutridos sobre información existente	Ocho documentos de diagnóstico (uno por municipio)	Documento técnico
3.2. Identificación de un escenario de futuro deseado para el municipio en condiciones de paz.	Número de escenarios de futuro a 5 o 10 años contruidos.	Ocho escenarios de futuro contruidos participativamente (uno por municipio).	Documento técnico
3.3. Identificación de ideas de proyectos para la construcción de un territorio de paz	Número de planes estratégicos municipales	Ocho Planes Estratégicos Municipales (uno por municipio).	Documento técnico
3.4. Priorización y definición de rutas de gestión de las ideas de proyectos.	Número de rutas de gestión elaboradas (articulación de oferta institucional)	Ocho rutas de gestión contruidas	Documento técnico

3.5. Socialización de los resultados del proyecto (1 encuentro por municipio).	Número de encuentros de presentación de resultados realizados.	Ocho encuentros municipales.	Listados de asistencia y registro fotográfico
--	--	------------------------------	---

Cronograma

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Presupuesto

Actividad N°	Recursos necesarios	Cantidad	Unidad	Valor Unitario	Valor Total	Valor por fuente		TOTAL
						Contrapartida de la organización	Recursos solicitados	
1.1. Inventario inicial de acciones violentas causadas por el conflicto en el departamento del	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947

Tolima en el periodo 1985 – 2012.	Animador Comunitario (8. Uno por municipio).	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Impresiones y Fotocopias	1,0	global	\$ 800.000	\$ 800.000		\$ 800.000	\$ 800.000
	Diseño metodológico	1,0	global	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000		\$ 6.000.000	\$ 6.000.000
	asesoría metodológica	7,0	mes	\$ 2.500.000	\$ 17.500.000		\$ 17.500.000	\$ 17.500.000
	Publicación del documento	1,0	global	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ -	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000
Subtotal					\$ 50.620.731	\$ -	\$ 50.620.731	\$ 50.620.731
1.2. Análisis del contexto (mapa de actores – mapa de la memoria) en los 8 municipios priorizados.	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales/impresiones y Fotocopias	1,0	global	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000		\$ 2.400.000	\$ 2.400.000
	Almuerzos	800,0	Unidad	\$ 9.000	\$ 7.200.000		\$ 7.200.000	\$ 7.200.000
	Refrigerios	800,0	Unidad	\$	\$	\$	\$	\$

				5.000	4.000.000	-	4.000.000	4.000.000
Subtotal					\$ 27.920.731	\$ -	\$ 27.920.731	\$ 27.920.731
1.3. Talleres de memoria, identidad y futuro (Niños y jóvenes, adultos (grupos de 50 personas) en los 8 municipios priorizados.	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales	1,0	global	\$ 240.000	\$ 240.000	\$ -	\$ 240.000	\$ 240.000
	Almuerzos	800,0	Unidad	\$ 9.000	\$ 7.200.000		\$ 7.200.000	\$ 7.200.000
	Refrigerios	800,0	Unidad	\$ 5.000	\$ 4.000.000	\$ -	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000
Subtotal					\$ 25.760.731	\$ -	\$ 25.760.731	\$ 25.760.731
1.4. Encuentro intergeneracional de memoria, identidad y futuro.	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales	1,0	global	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000		\$ 3.000.000	\$ 3.000.000
	Refrigerios	800,0	Unidad	\$ 5.000	\$ 4.000.000	\$ -	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000

	Almuerzos	800,0	Unidad	\$ 9.000	\$ 7.200.000	\$ -	\$ 7.200.000	\$ 7.200.000
	transportes participantes	800,0	personas	\$ 30.000	\$ 24.000.000	\$ -	\$ 24.000.000	\$ 24.000.000
Subtotal					\$ 52.520.731	\$ -	\$ 52.520.731	\$ 52.520.731
1.5. Producción de piezas comunicativas.	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Apoyo documental (audio y video)	8,0	mes	\$ 2.000.000	\$ 16.000.000		\$ 16.000.000	\$ 16.000.000
	Producción y distribución de piezas	8,0	mes	\$ 2.000.000	\$ 16.000.000		\$ 16.000.000	\$ 16.000.000
Subtotal					\$ 46.320.731	\$ -	\$ 46.320.731	\$ 46.320.731
1.6. Estrategia de comunicación a nivel regional y nacional.	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Estrategia de comunicación	1,0	global	\$ 30.000.000	\$ 30.000.000		\$ 30.000.000	\$ 30.000.000
Subtotal					\$	\$	\$	\$

					44.320.731	-	44.320.731	44.320.731
2.1. Identificación del mapa de actores locales de los municipios priorizados.	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales	1,0	global	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000		\$ 1.200.000	\$ 1.200.000
	Refrigerios	400,0	Unidad	\$ 5.000	\$ 2.000.000	\$ -	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000
	Almuerzos	400,0	Unidad	\$ 9.000	\$ 3.600.000	\$ -	\$ 3.600.000	\$ 3.600.000
Subtotal					\$ 21.120.731	\$ -	\$ 21.120.731	\$ 21.120.731
2.2. Conformación de los grupos de semilleros en los municipios priorizados	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales	1,0	global	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000		\$ 1.200.000	\$ 1.200.000
	Refrigerios	400,0	Unidad	\$ 5.000	\$ 2.000.000	\$ -	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000
	Almuerzos	400,0	Unidad	\$ 9.000	\$ 3.600.000	\$ -	\$ 3.600.000	\$ 3.600.000

Subtotal					\$ 21.120.731	\$ -	\$ 21.120.731	\$ 21.120.731
2.3. Talleres para la construcción y apropiación de la noción de Sujeto de Derecho por municipio priorizado	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales	1,0	global	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000		\$ 2.400.000	\$ 2.400.000
	Refrigerios	480,0	Unidad	\$ 5.000	\$ 2.400.000	\$ -	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000
	Almuerzos	480,0	Unidad	\$ 9.000	\$ 4.320.000	\$ -	\$ 4.320.000	\$ 4.320.000
Subtotal					\$ 23.440.731	\$ -	\$ 23.440.731	\$ 23.440.731
2.4. Talleres para la construcción y apropiación de la noción de Sujeto de Paz por municipio priorizado	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales	1,0	global	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000		\$ 2.400.000	\$ 2.400.000
	Refrigerios	480,0	Unidad	\$ 5.000	\$ 2.400.000	\$ -	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000
	Almuerzos	480,0	Unidad	\$	\$	\$	\$	\$

				9.000	4.320.000	-	4.320.000	4.320.000
Subtotal					\$ 23.440.731	\$ -	\$ 23.440.731	\$ 23.440.731
2.5. Definición del plan de acción para la construcción de paz por parte de los semilleros de cada municipio con su ruta de gestión.	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales	1,0	global	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000	\$ -	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000
	Refrigerios	240,0	Unidad	\$ 5.000	\$ 1.200.000	\$ -	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000
	Almuerzos	240,0	Unidad	\$ 9.000	\$ 2.160.000	\$ -	\$ 2.160.000	\$ 2.160.000
Subtotal					\$ 18.880.731	\$ -	\$ 18.880.731	\$ 18.880.731
2.6. Priorización de iniciativas de paz de los semilleros.	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales	1,0	global	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000	\$ -	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000
	Refrigerios	480,0	Unidad	\$ 5.000	\$ 2.400.000	\$ -	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000

	Almuerzos	480,0	Unidad	\$ 9.000	\$ 4.320.000	\$ -	\$ 4.320.000	\$ 4.320.000
Subtotal					\$ 23.440.731	\$ -	\$ 23.440.731	\$ 23.440.731
2.7. Implementación de las iniciativas prioritizadas	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Apoyo financiero iniciativas	8,0	Municipios	\$ 5.000.000	\$ 40.000.000		\$ 40.000.000	\$ 40.000.000
Subtotal					\$ 54.320.731	\$ -	\$ 54.320.731	\$ 54.320.731
2.8. Acompañamiento, seguimiento y evaluación a la implementación de iniciativas.	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
Subtotal					\$ 14.320.731	\$ -	\$ 14.320.731	\$ 14.320.731
3.1. Identificación de la situación actual (considerando como referente la memoria	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947

histórica reconstruida y los diagnósticos existentes de los municipios).	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales	1,0	global	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000	\$ -	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000
	Refrigerios	240,0	Unidad	\$ 5.000	\$ 1.200.000	\$ -	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000
	Almuerzos	240,0	Unidad	\$ 9.000	\$ 2.160.000	\$ -	\$ 2.160.000	\$ 2.160.000
Subtotal					\$ 18.880.731	\$ -	\$ 18.880.731	\$ 18.880.731
3.2. Identificación de un escenario de futuro deseado para el municipio en condiciones de paz.	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales	1,0	global	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000	\$ -	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000
	Refrigerios	480,0	Unidad	\$ 5.000	\$ 2.400.000	\$ -	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000
	Almuerzos	480,0	Unidad	\$ 9.000	\$ 4.320.000	\$ -	\$ 4.320.000	\$ 4.320.000
Subtotal					\$ 23.440.731	\$ -	\$ 23.440.731	\$ 23.440.731
3.3. Identificación de ideas de proyectos para	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368

la construcción de un territorio de paz	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales	1,0	global	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000	\$ -	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000
	Refrigerios	240,0	Unidad	\$ 5.000	\$ 1.200.000	\$ -	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000
	Almuerzos	240,0	Unidad	\$ 9.000	\$ 2.160.000	\$ -	\$ 2.160.000	\$ 2.160.000
Subtotal					\$ 18.880.731	\$ -	\$ 18.880.731	\$ 18.880.731
3.4. Priorización y definición de rutas de gestión de las ideas de proyectos.	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Materiales	1,0	global	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000	\$ -	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000
	Refrigerios	480,0	Unidad	\$ 5.000	\$ 2.400.000	\$ -	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000
	Almuerzos	480,0	Unidad	\$ 9.000	\$ 4.320.000	\$ -	\$ 4.320.000	\$ 4.320.000
Subtotal					\$ 23.440.731	\$ -	\$ 23.440.731	\$ 23.440.731

3.5. Socialización de los resultados del proyecto (1 encuentro por municipio).	Coordinador	8,0	mes	\$ 274.421	\$ 2.195.368	\$ -	\$ 2.195.368	\$ 2.195.368
	Profesionales de apoyo (4)	8,0	mes	\$ 931.368	\$ 7.450.947	\$ -	\$ 7.450.947	\$ 7.450.947
	Animador Comunitario	8,0	mes	\$ 310.618	\$ 2.484.941	\$ -	\$ 2.484.941	\$ 2.484.941
	Transportes Profesionales	8,0	mes	\$ 273.684	\$ 2.189.474	\$ -	\$ 2.189.474	\$ 2.189.474
	Encuentro	8,0	Municipios	\$ 3.000.000	\$ 24.000.000	\$ -	\$ 24.000.000	\$ 24.000.000
	Materiales y publicaciones	1,0	global	\$ 16.000.000	\$ 16.000.000		\$ 16.000.000	\$ 16.000.000
Subtotal					\$ 54.320.731	\$ -	\$ 54.320.731	\$ 54.320.731
Operación del proyecto	Servicio Celular (un plan de \$100.000 por municipio y uno para la gestión administrativa del proyecto)	8,0	mes	\$ 900.000	\$ 7.200.000	\$ -	\$ 7.200.000	\$ 7.200.000
	Oficina y equipos	8,0	mes	\$ 1.500.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ -	\$ 12.000.000
	Seguimiento	1,0	global	\$ 1.286.112	\$ 1.286.112	\$ -	\$ 1.286.112	\$ 1.286.112
	Asistencia administrativa	8,0	mes	\$ 5.000.000	\$ 40.000.000	\$ 40.000.000	\$ -	\$ 40.000.000
	Alquiler de equipos	8,0	mes	\$ 1.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ -	\$ 8.000.000

	Revisión de estilo y presentación de informes	1,0	global	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ -	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000
Subtotal					\$ 73.486.112	\$ 60.000.000	\$ 13.486.112	\$ 73.486.112
TOTAL						\$ 60.000.000	\$ 600.000.000	\$ 660.000.000